

Projet Stratégique du Mouvement Emmaüs en France



→ 2023-2027

Ce projet stratégique est élaboré collectivement par les instances du Mouvement Emmaüs en France en lien avec les groupes ; il engage ainsi l'ensemble des actrices et acteurs du Mouvement Emmaüs. Le projet stratégique est décliné de façon opérationnelle par un plan d'action d'Emmaüs France et par les projets de l'ensemble des acteurs du Mouvement.

Préambule

Dès son origine, le Mouvement Emmaüs interpelle et lutte aux côtés des personnes exclues contre la misère et ses causes. Aujourd'hui acteur sociétal majeur en France, Emmaüs se positionne en moteur de la révolution écologique et solidaire.

Afin de répondre aux défis sociaux, le Mouvement agit pour une société d'hospitalité où la solidarité est une exigence collective pour reconstruire une société juste entre les personnes. Emmaüs propose un autre rapport aux biens communs, respectueux de l'intérêt général, et veut être un lieu innovant et modélisant en matière d'hospitalité, de justice, de capacité d'action et de rapport au travail. A ce titre, il s'engage particulièrement pour l'exemplarité de ses pratiques et la pérennité de ses actions. Il porte cette ambition avec la société civile auprès des pouvoirs publics.

Pour relever les défis actuels et à venir, Emmaüs soutient le développement de ses propres capacités d'accueil et d'accompagnement, l'amélioration des conditions actuellement proposées, en même temps que la création de nouvelles activités. Le lien entre les actions menées et les valeurs du Mouvement ainsi que des relations étroites de coopération entre les membres restent essentiels.

Le bouleversement climatique, l'effondrement de la biodiversité ainsi que l'ensemble des menaces pour l'humanité sont autant de conséquences d'une mondialisation libérale construisant une société de la surconsommation et de la croissance. Emmaüs affirme sa conviction que la misère trouve sa source aussi dans les grands déséquilibres environnementaux.



L'injustice écologique est énorme et les plus vulnérables en paient le prix fort. Le modèle de développement actuel s'inscrit dans un individualisme forcené, une logique de compétition permanente, un accroissement des inégalités et l'exclusion sous toutes ses formes. Répondre aux défis climatiques et de la pauvreté impose d'agir pour une révolution écologique et solidaire.

Depuis les années 1980, le néolibéralisme porte une dérégulation de l'économie qui permet de mettre en concurrence les pays en matière de droit social, environnemental et fiscal. Les femmes et les hommes ainsi que la nature deviennent alors une simple « variable d'ajustement » dans la recherche d'une croissance et d'une profitabilité perpétuelles. Face à cela Emmaüs affirme l'impératif d'assurer une place et un « bien-vivre » durable à chaque personne par la reconstruction d'une économie plurielle, et pas uniquement marchande, qui soit compatible avec les principes de justice sociale et de durabilité.

Pionniers, les Groupes Emmaüs ont toujours prôné la récupération et le réemploi pour les mettre au service des plus vulnérables. Les « chiffonniers d'Emmaüs » sont initiateurs de cette histoire qui est devenue aujourd'hui un vrai enjeu de société en même temps qu'un véritable champ économique.

Confronté à une période emplies d'incertitudes, au mal-être démocratique et au durcissement des relations sociales, Emmaüs affirme la nécessité d'im-

pliquer les personnes les plus vulnérables pour qu'elles aient une place dans la société, puissent construire les changements nécessaires et être actrices de la Fabrique d'un nouveau monde. Face au risque de l'isolement, de la démission et de l'abandon, le Mouvement accompagne les personnes dans le renforcement de leur pouvoir d'agir et dans leur liberté d'action citoyenne.

Les politiques publiques et le droit doivent prendre en compte l'intérêt des plus vulnérables, car ce sont justement eux qui ont besoin de protection. Il ne s'agit pas d'assistanat, mais de solidarité et d'accès aux droits fondamentaux sans discrimination. Construire l'intérêt général exige donc la représentation des plus vulnérables et leur participation à la vie démocratique. Cela commence par la protection et la reconnaissance des droits de la moitié de l'humanité : les femmes.

Devant les conséquences destructrices de la mondialisation des économies fondée sur des logiques libérales, les injustices sociales et écologiques, le recul de la notion d'hospitalité et la progression des nationalismes et de la xénophobie, le Mouvement Emmaüs continue un combat de plus de 70 ans. Autant que nécessaire, il se donne le droit d'agir pour des lois justes et soucieuses de l'intérêt général. **Unis par la conviction que l'on peut refaire le monde et qu'une alternative existe déjà, les acteurs d'Emmaüs combattent la pauvreté et les inégalités en s'engageant pour :**

- 👉 Une société d'hospitalité, de bienveillance et d'équité ●
- 👉 Une révolution écologique et solidaire ●
- 👉 Une activité économique au service de l'humain et de l'indépendance du Mouvement ●
- 👉 Un renforcement du pouvoir d'agir ●

Pour une société d'hospitalité, de bientraitance et d'équité

Les défis posés par le changement des modes de vies, le retour de la guerre en Europe et les tensions mondiales rendent incertaine la décennie qui vient. Face à cela, le Mouvement Emmaüs affirme comme essentiel de construire une société qui puisse atténuer les violences, permettre un vivre ensemble apaisé et faire face aux déplacements de populations qui vont s'accroître avec les effets des changements climatiques.

Des conditions de vie dignes, le partage, la rencontre et des valeurs vécues ensemble sont un préalable pour faire société. Ainsi l'accueil, fondement de l'action d'Emmaüs, est à travailler et à améliorer sans cesse afin de

rester accessible aux plus exclus et de maintenir une parole pour celles et ceux qui sont inaudibles, les sans voix.

Le développement du Mouvement en France, la diversité de ses acteurs et leurs complémentarités possibles sont des richesses à mettre au service de cet accueil et de l'épanouissement des personnes dans une dynamique de coopération et d'exemplarité.

Accueillir est une réponse concrète aux besoins des personnes en même temps qu'un acte militant revendiquant un autre monde. En cela, au sein de la société civile, Emmaüs est porteur d'une transformation sociale dont chaque personne peut être actrice ●

👉 Intensifier

Pour consolider et développer l'accueil, l'accompagnement et la solidarité dans une logique d'exemplarité :

→ Prévenir et lutter contre les violences, maltraitances et discriminations (dont les inégalités de genres) par :

- » L'adaptation des modes d'organisations et des postures professionnelles
- » Le développement de dispositifs d'alerte, d'écoute, de réponse, de recours et de mise à l'abri des personnes en situations à risques

- Renforcer la posture accompagnante professionnelle de l'ensemble des acteurs, en particulier des personnes non issues de l'intervention sociale
- Proposer des conditions d'accueil et de vie dignes à l'ensemble des personnes en particulier par des bâtiments adaptés et sécurisants (habitat et locaux d'activités)

→ Développer les droits des compagnes et compagnons vivant dans un organisme bénéficiant du statut d'Organisme d'Accueil Communautaire et d'Activités Solidaires (OACAS)

👉 Intensifier

Pour développer des actions collectives d'accompagnement des personnes :

- Diffuser des formes d'accompagnement et de formation prenant en compte la diversité des personnes et publics avec leurs besoins, en particulier lors des projets de sorties, dans le respect de leur consentement et de leur épanouissement
- Travailler l'accompagnement des personnes dans une logique de parcours en s'appuyant sur les complémentarités possibles entre les Groupes et les partenaires locaux

👉 Interpeller

Pour contribuer à la transformation sociale et à des politiques publiques d'hospitalité garantant des droits fondamentaux des personnes en propre et en lien avec la société civile :

Avec les personnes concernées, agir, (se) rencontrer et mobiliser sur les thèmes suivants :

- Des politiques sociales et l'accès aux droits fondamentaux (soins, un logement digne pour toutes et tous, une alimentation saine, une inclusion bancaire réelle, la protection face aux violences, protection des personnes exilées, réinsertion des personnes sous-main de justice, etc.)
- Des politiques de lutte contre les inégalités de genres (violences faites aux femmes)
- La liberté de circulation, d'installation, de vivre en paix

Pour une révolution écologique et solidaire

Le Mouvement Emmaüs veut penser avec toutes et tous pour aller ensemble vers une révolution ; une rupture de pensée et de façon de faire qui est nécessaire. Il affirme que sans justice sociale et lutte contre les inégalités aucune évolution face à l'urgence climatique n'est possible.

Emmaüs doit aujourd'hui consolider et poursuivre l'enracinement de son action, assurer sa propre révolution et être avec les autres acteurs de la société civile le moteur d'une révolution de la société.

Le Mouvement a une responsabilité à avancer avec toutes et tous, en partant des expériences des plus vulnérables et en se nourrissant sur des thématiques au niveau international. Il construit et porte une vision alternative de la société, soucieuse des biens communs et de l'intérêt général, avec Emmaüs International et Emmaüs Europe car cette révolution se pense du local au global pour être cohérente et efficace ●

👉 Intensifier

Pour accentuer la révolution écologique et solidaire des acteurs du Mouvement, des Groupes et de la Fédération :

- Actualiser la raison d'être de la Fédération et des Groupes pour y ancrer cet enjeu
- Développer une expertise, des moyens et des capacités d'accompagnement internes autour de la révolution écologique
- Coconstruire ensemble un changement pour des pratiques, locaux économes en ressources, flux, mobilités, alimentation plus sobres et responsables en lien avec les territoires
- Engager de façon volontariste l'adaptation et la transformation des activités économiques du Mouvement pour être plus écologiquement soutenables

👉 Innover

Pour développer et innover de façon responsable et durable dans l'ensemble des nouvelles actions :

- Soutenir les initiatives de coopérations favorisant l'auto-suffisance des Groupes Emmaüs et des territoires
- Soutenir l'émergence d'activités conciliant écologie et social

👉 Interpeller

Pour obtenir une gestion des biens communs respectueuse de l'intérêt général :

- Construire une vision et mobiliser autour :
- De la justice sociale et environnementale
- D'un modèle de sobriété juste
- D'un réemploi responsable et solidaire

Pour une activité économique au service de l'humain et de l'indépendance du Mouvement

Contexte & enjeux

C'est un enjeu essentiel pour le Mouvement Emmaüs que de redéfinir la place et le sens de l'activité économique en son sein et dans la société, au service de l'humain et de la sauvegarde de son indépendance. Ainsi, Emmaüs affirme que l'activité économique doit être collective et solidaire et avoir pour objectif, non le profit de quelques-uns, mais l'intérêt collectif en garantissant une place à chacun et chacune.

C'est ce que démontrent les 200 structures Emmaüs qui ont aujourd'hui une activité économique autour du réemploi, éthique et solidaire.

Mais le Mouvement doit aujourd'hui faire face à de profondes mutations dans l'économie circulaire, avec notamment l'arrivée d'acteurs à but lucratif, lui imposant de continuer à se réinventer pour se réapproprié cet enjeu et à se diversifier pour maintenir sa pérennité et celle de ses combats ●

Priorités

☞ Intensifier

Soutenir la consolidation et le développement d'une activité économique et sociale plaçant l'humain au centre, dans des lieux d'accueil et de lien social :

- ➔ Proposer des activités adaptées aux personnes et porteuses de sens pour l'individu et pour le collectif
- ➔ Concevoir et proposer des conditions d'activités de meilleure qualité
- ➔ Poursuivre les actions de réemploi et de recyclage en allant toujours plus loin dans l'innovation sociale et environnementale

☞ Innover

Soutenir la diversification de modèles socioéconomiques responsables et viables, qui consolident l'autosuffisance :

- ➔ Engager une réflexion sur la place du travail et l'équilibre entre travail – activité – ressources afin que chaque personne ait une place et une vie dignes
- ➔ Privilégier les activités en lien avec l'écologie dans la recherche de nouvelles activités au service de l'accueil
- ➔ Contribuer à faire émerger de nouveaux métiers et de nouvelles pratiques, se donner les moyens de les diffuser et de professionnaliser en interne ; développer une réelle présence numérique des Groupes et du Mouvement

☞ Interpeller

Influer sur les politiques publiques pour donner la priorité aux acteurs de l'économie éthique et solidaire au service de l'humain et de l'écologie :

- Agir, (se) rencontrer et mobiliser pour obtenir :
- ➔ Une économie circulaire écologique, sociale et solidaire, comme modèle économique principal
 - ➔ Des politiques d'emploi et d'insertion garantissant un droit à un emploi décent pour toutes et tous
 - ➔ Une finance éthique

Pour un renforcement du pouvoir d'agir

Contexte & enjeux

Agir pour une société égalitaire commence par la propre organisation du Mouvement permettant l'implication de l'ensemble des personnes actrices, notamment les plus vulnérables, afin qu'elles participent et prennent des décisions. Les compagnes, les compagnons, les salariés, les amis, les bénévoles doivent pouvoir élaborer et mettre en œuvre les changements souhaités de leur quotidien.

L'enracinement et l'agrandissement du Mouvement pour s'adapter et continuer à répondre aux enjeux d'actualité impliquent d'accueillir de nouvelles personnes, de nouveaux Groupes et d'accompagner activement le faire Emmaüs ensemble ; au sein de chaque Groupe, en particu-

lier les plus éloignés. Parce que les causes de la misère ne sont pas que locales mais le plus souvent mondiales, la dimension européenne et internationale fait partie de l'essence même du Mouvement Emmaüs.

L'apport de l'engagement bénévole est essentiel dans les capacités d'actions du Mouvement et dans son ancrage citoyen. Le renouvellement des actions menées passe en particulier par l'engagement de nouvelles et de jeunes générations au sein d'Emmaüs.

Le Mouvement veut permettre à chaque personne d'être ambassadrice mais aussi actrice d'Emmaüs, de la mise en œuvre de ses valeurs et de ses combats ●

Priorités

Intensifier

Pour accroître la capacité d'agir des plus vulnérables :

- Coconstruire et codécider avec les plus vulnérables en se donnant les moyens, notamment en temps et en accompagnement de tous les acteurs, pour agir collectivement
- Agir de façon démocratique et inclusive dans le fonctionnement quotidien et les gouvernances de la Fédération et des Groupes (place des personnes impliquées, accompagnées, équilibre des pouvoirs, égalité de pouvoirs entre femmes et hommes, jeunes)
- Promouvoir une culture de la codécision et de la collaboration commune à l'ensemble des acteurs de terrain du Mouvement

Intensifier

Pour renforcer le « faire Mouvement » :

- Renforcer les liens avec les échelons internationaux du Mouvement
- Impliquer tous les acteurs et Groupes (anciens et nouveaux) dans le Mouvement, en prenant en compte leurs réalités propres
- Renforcer des gouvernances partagées, associant les différents acteurs, au niveau de la Fédération et des Groupes

Innover

Pour développer l'action militante dans l'esprit du Manifeste Universel d'Emmaüs :

- Agir à tous les échelons, en particulier au niveau régional pour promouvoir et favoriser la transmission des valeurs et le sens de l'action du Mouvement
- Diversifier les modes d'actions militants
- Donner plus d'espace aux nouvelles et/ou jeunes générations et faciliter leurs prises de responsabilités
- Développer de nouvelles formes de bénévolat et de reconnaissance de l'engagement (bénévole, citoyen, etc.) comme levier de changement

Interpeller

Pour renforcer la capacité des acteurs à se saisir des combats et valeurs d'Emmaüs :

- Travailler les modalités et sujets d'interpellations avec les personnes les plus vulnérables, en partant des connaissances et des expériences spécifiques des personnes qui vivent les situations de pauvreté
- Développer des représentations communes du Mouvement dans les territoires