



Les orientations stratégiques d'Airparif pour 2030





SOMMAIRE



Édito p.04

Raison d'être p.06

Déploiement du projet p.07

Orientations stratégiques p.08

Retour sur la démarche p.19





Philippe Quénel,
Président d'Airparif



Karine Léger,
Directrice générale d'Airparif

Dans un contexte incertain et toujours plus complexe, le conseil d'administration d'Airparif a validé en octobre 2021 le lancement du projet associatif CAP 2030, en complément de son programme régional de surveillance de la qualité de l'air (PRSQA). À partir des fondements d'Airparif depuis 1979, ce projet vise à se donner un cap à moyen terme pour que l'association continue d'éclairer en toute rigueur et indépendance les politiques et le débat public, en interagissant avec la recherche et l'innovation, dans un monde plus durable.

De fait, ces trois dernières années ont accéléré les changements et bouleversé les modèles et les habitudes, tant d'un point de vue sanitaire et environnemental que sociétal et économique. En 2020, la pandémie de Covid-19 paralyse le monde. L'impact est mesurable sur l'air, le bruit et la faune, mais la pollution de l'air est aussi mise en évidence comme facteur aggravant de la maladie.

En 2021, l'Organisation mondiale de la santé (OMS) abaisse ses recommandations, reconnaissant des effets notables de la pollution de l'air sur la santé à des concentrations moins importantes que ce qui était admis jusqu'alors, et cela à la veille de la révision de la directive européenne sur l'air ambiant ; alors même que la France est poursuivie par la Cour de justice de l'Union européenne pour non-respect des valeurs limites à ce sujet. À ces condamnations européennes, s'ajoutent l'astreinte historique du Conseil d'État et la multiplication des contentieux juridiques portés par des associations. L'OMS pointe également la nécessaire prise en compte des interactions de la qualité de l'air avec le climat et de la surveillance de certains polluants non réglementés à ce jour, comme les particules ultrafines.

En 2022, des tensions inédites, notamment sur les ressources énergétiques, sont exacerbées par le conflit armé entre l'Ukraine et la Russie. Les conséquences du changement climatique, enfin, s'avèrent de plus en plus prégnantes avec l'intensification des épisodes caniculaires, et son lot de sécheresse et d'incendies, provoquant de nombreux effets, notamment sur la pollution de l'air. Les Nations unies, de leurs côtés, adoptent pour la première fois une résolution reconnaissant le droit à chacun à disposer d'un environnement propre, sain et durable. En toile de fond, confinements et télétravail ont accéléré la révolution du numérique, tout comme le développement d'un « marché de l'air » qui modifie les périmètres, abroge les frontières, apporte de nouveaux acteurs et témoigne aussi des enjeux économiques de cette thématique.

Ces incidences concernent Airparif et ses représentants. Elles font écho à la triple crise planétaire, décrite par le Programme des Nations unies pour l'environnement, qui met à l'épreuve notre humanité : changement climatique, perte de biodiversité et pollutions. Cette situation, observable en Île-de-France, souligne les interactions entre ces différents phénomènes qui se renforcent les uns les autres, nécessitant des approches locales, nationales et internationales imbriquées tant par rapport à l'évaluation des risques liés à ces crises que vis-à-vis des solutions à mettre en place.

L'ampleur des menaces, leur accélération et leurs retombées en termes de nécessaires sobriété et solidarité interrogent localement le rôle d'Airparif et de ses différentes parties prenantes pour contribuer à relever ces défis majeurs pour nos sociétés. Comment conjuguer sa mission réglementaire, mobiliser ses forces et ses valeurs avec les objectifs de développement durable des Nations unies ou le plan zéro pollution de la Commission européenne pour 2030 ? Comment faire des enjeux de qualité de l'air des leviers pour l'action en lien avec la recherche, l'innovation et la participation citoyenne ? Tel est le contexte de CAP 2030 et des questions posées aux membres, aux partenaires et aux équipes d'Airparif pour construire la raison d'être et les orientations stratégiques présentées dans ce document.



RAISON D'ÊTRE D'AIRPARIF

“ AGIR POUR UN AIR SAIN DANS UN MONDE PLUS DURABLE ”

Dans le cadre de son projet associatif « CAP 2030 », Airparif a retravaillé la définition de sa raison d'être comme ancrage pour ses orientations stratégiques à moyen terme. Elle permet de fixer un cap s'inscrivant dans une vision large et partagée par toutes les parties prenantes, dans laquelle d'autres acteurs peuvent également se retrouver.

En cohérence avec son engagement dans le champ de la responsabilité sociétale, la raison d'être d'Airparif est d'inscrire sa mission réglementaire, ses savoir-faire et son réseau de partenaires liés au secteur de l'air dans le contexte de la triple crise planétaire actuelle : changement climatique, perte de biodiversité et pollutions.

Elle donne tout son sens aux activités menées par Airparif. Elle constitue le socle de ses orientations stratégiques pour les années à venir en s'appuyant sur les compétences clés de l'association mises en avant lors des ateliers menés avec ses membres, ses équipes et ses partenaires tout au long des travaux participatifs :

- Une expertise technique et scientifique reconnue ;
- Un ancrage territorial et francilien ;
- Un engagement de service public ;
- Une capacité de concertation ;
- Une indépendance ;
- Une notoriété, y compris à l'international.



DÉPLOIEMENT DU PROJET

Avec la formalisation de sa raison d'être et de ses orientations stratégiques pour les prochaines années dans son projet associatif CAP 2030, Airparif complète son programme régional de surveillance de la qualité de l'air (PRSQA, inscrit dans l'arrêté relatif au dispositif national de surveillance de la qualité de l'air). Ce programme structure les travaux de l'association autour de quatre axes intégrant la mission réglementaire confiée à l'association :

- SURVEILLER** l'air respiré par les Franciliens grâce à un dispositif de mesure robuste et fiable, et un inventaire de polluants de l'air et du climat, qui s'appuient sur l'usage complémentaire des meilleures technologies disponibles. Cette surveillance permet de cartographier et de renseigner en temps réel la qualité de l'air sur 6 millions de points toutes les heures en Île-de-France, de prévoir les épisodes de pollution et d'évaluer le respect des normes.
- ACCOMPAGNER** les citoyens et tous les acteurs, en informant, en sensibilisant et en évaluant les actions d'amélioration de la qualité de l'air en lien avec le climat, l'énergie et la santé. Cet axe se déploie aussi à l'international avec des retours d'expérience, du benchmark et du transfert de compétence qui contribuent à la valorisation d'un savoir-faire francilien.
- COMPRENDRE** la pollution de l'air et ses impacts, en contribuant à l'amélioration des connaissances, et mieux anticiper les problématiques à venir.
- SOUTENIR L'INNOVATION** scientifique, technologique et sociétale à partir d'expérimentations et d'évaluations indépendantes.

Les associations agréées de surveillance de la qualité de l'air n'ayant plus l'obligation de réviser tous les cinq ans leur PRSQA, le projet associatif CAP 2030 vient compléter la stratégie d'Airparif, en se projetant à 2030. Le PRSQA reste en vigueur et continue d'accompagner le déploiement du projet associatif. L'horizon 2030 permet à la fois d'appréhender les enjeux de la triple crise planétaire à moyen terme, tout en répondant au calendrier de différents plans et politiques environnementales (objectifs de développement durable des Nations unies, Pacte vert pour l'Europe et son plan d'action zéro pollution, politique climatique et de protection de la biodiversité dont un scénario du GIEC ...).

Pour 2030, les orientations stratégiques d'Airparif visent à encourager ses membres, les citoyens d'Île-de-France, les décideurs politiques et économiques et les chercheurs dans leurs travaux visant à l'amélioration de la qualité de l'air pour des co-bénéfices environnementaux sur le climat et la biodiversité, sanitaires et économiques en particulier en faveur des populations les plus défavorisées et sensibles.

Ces grandes orientations s'appuient sur des travaux déjà engagés sur l'innovation, notamment via l'écosystème d'innovation ouverte AIRLAB, le numérique, en lien avec les autres associations

agréées de surveillance de la qualité de l'air, ainsi que sur son activité historique internationale et de coopération avec les homologues d'Airparif, et ses nombreux partenariats.

Huit orientations stratégiques ont été retenues :

- Assurer les missions réglementaires tout en anticipant les enjeux de pollution et les évolutions technologiques ;
- Promouvoir Airparif, la référence de la qualité de l'air en Île-de-France ;
- Agir au service de politiques publiques ambitieuses intégrant les enjeux liés à l'air, au climat, à la santé et à l'énergie ;
- Éclairer les citoyens sur ces enjeux ;
- Contribuer localement aux défis des transformations écologiques et solidaires ;
- Valoriser les initiatives d'amélioration de la qualité de l'air des acteurs régionaux ;
- Engager l'association et ses salariés dans une démarche de responsabilité sociétale d'entreprise ;
- Mobiliser des moyens en adéquation avec le projet stratégique de l'association.

Les huit orientations stratégiques pour la période 2022-2030 sont détaillées ci-après. Les actions identifiées pour chacune d'entre elles sont des exemples, non exhaustifs, de ce qui sera mis en œuvre pour les concrétiser.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES



LA SURVEILLANCE DE LA QUALITÉ DE L'AIR PAR AIRPARIF, UN SUPPORT INDISPENSABLE AUX POLITIQUES PUBLIQUES ENVIRONNEMENTALES



Assurer les missions réglementaires tout en anticipant les enjeux de pollution et les évolutions technologiques



POURQUOI CETTE AMBITION ?



La surveillance de la qualité de l'air et l'information diffusée à ce sujet sont des missions réglementaires confiées à Airparif en tant qu'association agréée (AASQA). Par ailleurs, Airparif s'implique dans l'anticipation des nouveaux enjeux liés à la qualité de l'air pour s'adapter à l'évolution des polluants atmosphériques et des problématiques qui leur sont associées, mais aussi des technologies. Airparif peut ainsi produire les informations utiles aux décideurs, aux Franciliens et aux partenaires des secteurs de la santé et de la recherche.

DESCRIPTION

Pour satisfaire les conditions de son agrément, Airparif continuera le suivi du respect de ces exigences en responsabilisant l'ensemble de ses parties prenantes internes via ses services opérationnels et les processus qualité. La gestion et le partage des veilles réglementaire, scientifique, technique et normative, en lien avec ses partenaires, permettront à chaque métier de l'association d'anticiper pour pouvoir innover et développer la surveillance et l'information de demain en fonction des enjeux émergents et futurs.

L'environnement évolue en termes de mobilité, d'énergie, d'urbanisme. Airparif s'adaptera pour pouvoir mesurer, analyser et interpréter les conséquences.

Airparif maintiendra l'exigence de qualité de ses productions (données, prévision, évaluation, information) pour rester l'organisme de référence des différents acteurs concernés en s'appuyant sur les meilleures technologies disponibles tout en veillant aux coûts de production par l'industrialisation de ses procédés et la mutualisation avec d'autres AASQA.

La réalisation de cette orientation passe aussi par la valorisation des travaux et la mise à disposition des données en les adaptant aux différentes cibles.

GRANDES ACTIONS



Suivi du respect des exigences réglementaires françaises et européennes en lien avec le Laboratoire central de surveillance de la qualité de l'air ;

Amélioration de la qualité des données d'émission de polluants alimentant les inventaires via une estimation renforcée et plus détaillée, plus fréquente et pérenne en s'appuyant sur les nouvelles technologies et leurs évolutions ;

Évaluations, tests en grandeur nature et retours d'expérience sur de nouvelles technologies adaptées aux besoins de la surveillance réglementaire (respectant les exigences qualité).



Identification des polluants ou des processus physico-chimiques de demain avec la recherche académique.

Promouvoir Airparif, la référence de la qualité de l'air en Île-de-France



POURQUOI CETTE AMBITION

Les enjeux liés à la qualité de l'air font apparaître de nouveaux acteurs, de plus en plus à l'international, avec une multiplication des sources d'information qui peut semer la confusion concernant l'état de la qualité de l'air et les actions à mener en Île-de-France. La confiance des décideurs et des citoyens dans Airparif est un impératif pour pouvoir agir efficacement en faveur de la qualité de l'air sur la base de données fiables.

DESCRIPTION

La stratégie de valorisation d'Airparif passe par la qualité de sa surveillance, sa veille et sa compréhension des nouveaux enjeux de la qualité de l'air, de ses savoir-faire scientifiques et techniques, de ses conseils et expertises.

Airparif dispose d'atouts qui doivent être mis en valeur dans sa communication, notamment via les médias, ses offres de services, sa stratégie partenariale. Sa réputation d'impartialité et d'indépendance, sa transparence quant à ses productions font d'Airparif un tiers de confiance sur lequel s'appuieront les institutions locales et nationales, les médias, les associations et les acteurs économiques franciliens.

Airparif renforcera son positionnement comme espace de sensibilisation, de formation, de débat et de concertation, notamment en lien direct avec les Franciliens.

Airparif doit rester ouverte et flexible pour pouvoir répondre aux nouveaux enjeux et besoins des décideurs et cultiver sa notoriété auprès de ses différents publics.

GRANDES ACTIONS



Renforcement de la présence sur les réseaux sociaux ;

Contribution à la diffusion des connaissances et à la vérification des faits ;

Organisation d'opérations de sensibilisation et de formations pour les journalistes et les décideurs, y compris des plus hauts niveaux décisionnels ;

Accentuation de la communication auprès des acteurs de la recherche et sur les travaux conjoints ;

Valorisation accrue des travaux, études et projets phares, comme le Challenge AIRLAB microcapteurs ;

Mise en avant et partage des collaborations internationales ;

Amélioration de la visibilité des outils prospectifs d'aide à la décision.



LA DONNÉE ET SES INTERPRÉTATIONS SONT DES ENJEUX STRATÉGIQUES. AIRPARIF, TIERS DE CONFIANCE, DOIT RESTER LE PILIER D'UNE EXPERTISE IMPARTIALE ET TRANSPARENTE



Agir au service de politiques publiques ambitieuses intégrant les enjeux air, climat, santé et énergie



POURQUOI CETTE AMBITION

Les enjeux de qualité de l'air, de climat, de santé et d'énergie sont fortement liés. Leur gestion globale dans les plans d'action territoriaux est l'une des clés pour répondre aux problématiques sanitaires et d'inégalités environnementales. Airparif se met au service de politiques publiques ambitieuses et efficaces traitant ces thématiques en synergie à travers l'accompagnement des territoires.

DESCRIPTION

Cette orientation veut éclairer les décideurs sur la contribution de chaque source de polluants aux enjeux air-climat-énergie, sur la compréhension des impacts sur la santé et sur l'évaluation des actions.

Airparif va poursuivre la production des données de référence de diagnostic air, climat et énergie, renforcer leur visibilité et faciliter leur diffusion pour un suivi de la situation de chaque territoire francilien.

Face aux défis sanitaires posés par les transformations écologiques, Airparif renforcera l'accompagnement de ses partenaires dans l'élaboration et le pilotage de plans d'action ambitieux en identifiant les potentiels locaux d'atténuation des émissions et notamment de consommation d'énergie, ainsi qu'en évaluant les gains attendus. Airparif appuiera aussi le suivi de ces actions par la définition d'indicateurs pertinents, leur évaluation régulière et la valorisation des bénéfices obtenus auprès de tous.

Elle documentera les problématiques nouvelles pour leur prise en compte dans les plans d'action. Elle contribuera aux travaux sur l'impact sanitaire de la pollution atmosphérique et du changement climatique.

GRANDES ACTIONS



Mise en place d'actions pilotes avec les collectivités pour aider aux changements de comportements.

Au regard des enjeux croisés air, climat, santé et énergie :



Fourniture de tableaux de bord territoriaux sur ces thématiques ;

Proposition d'indicateurs pour suivre au fil de l'eau l'impact des actions et élaboration de méthodologies de référence pour leur évaluation ;

Promotion de l'intégration de la qualité de l'air dans les projets d'urbanisme auprès des différentes parties prenantes.



Appui à l'innovation dans le cadre d'IRLAB et partage des bonnes pratiques identifiées à partir des expérimentations.

Éclairer les citoyens sur les enjeux air, climat, santé et énergie



POURQUOI CETTE AMBITION

Les Franciliens sont de plus en plus préoccupés par la pollution de l'air et le changement climatique, qui plus est dans un contexte énergétique et sanitaire difficile. Les données produites et l'expertise d'Airparif seront mieux diffusées et valorisées pour permettre à chacun d'agir, aussi bien en termes d'adaptation (comment réduire l'impact de la pollution sur sa santé), qu'en termes d'atténuation (quelles bonnes pratiques encourager pour diminuer les émissions).

DESCRIPTION

Pour aider les citoyens à mieux comprendre et à agir sur les enjeux conjoints air, climat, santé, énergie, Airparif développera des outils pédagogiques et des actions de sensibilisation. Ils seront adaptés à chaque public en favorisant une vision globale de ces problématiques.

Grâce à ces outils, chacun connaîtra la qualité de l'air près de chez lui, et pourra comprendre l'impact de ses pratiques (mobilité, chauffage, consommation...) sur sa santé, sur l'air respiré et sur le changement climatique. Une sensibilisation accrue à ces sujets permettra d'inciter à l'action. Une attention particulière sera portée avec nos partenaires aux publics défavorisés, plus exposés aux pollutions.

Dans une double optique de rigueur scientifique et de libre accès, ces outils seront diffusés par des actions de communication ciblées, et pourront contribuer à alimenter le débat public sur les enjeux air, climat, santé, énergie, afin de faire émerger des solutions collectives, efficaces et globales.

GRANDES ACTIONS



Renforcement de la participation citoyenne et des approches socio-économiques pour identifier les freins et les leviers à l'amélioration de la qualité de l'air et ses co-bénéfices, et répondre à la demande des citoyens de contribuer à la mesure.



Diffusion de supports pédagogiques ciblés (vidéos, applications, serious games...) pour éclairer les citoyens sur la qualité de l'air et ses interactions avec le climat, la santé et l'énergie ;

Déploiement de données et d'informations locales sur la qualité de l'air et ses différents impacts ;

Présentation des données et des informations d'Airparif pour une large diffusion par des tiers.

Ces actions devront être soutenues par des campagnes de communication à la hauteur de cette ambition.

Contribuer localement aux défis des transformations écologiques et solidaires



POURQUOI CETTE AMBITION

À travers les objectifs de développement durable (ODD), les Nations unies reconnaissent un droit universel à bénéficier d'un environnement sain dans un contexte pourtant inégalé de triple crise planétaire : climat-biodiversité-pollutions. Dans ce cadre, le plan européen « zéro pollution » vise d'ici à 2030 à réduire de 55 % le nombre de décès prématurés dus à la pollution de l'air et de 25 % les écosystèmes impactés. Du fait de ses missions et valeurs, Airparif doit s'inscrire dans ces objectifs globaux qui nécessitent d'être déclinés à toutes les échelles, y compris localement, d'autant que le territoire francilien est à la fois affecté et contributeur.

DESCRIPTION

En encourageant la transdisciplinarité dans le but de construire localement des réponses à ces défis, Airparif peut s'appuyer sur ses expertises, ses partenariats et son ancrage francilien et international pour favoriser la concertation et l'agrégation des connaissances dans les domaines sanitaire, environnemental et sociétal.

Grâce à des partenariats, Airparif souhaite renforcer dans ses travaux les liens air et climat (sources communes, polluants à courte durée de vie dont l'ozone, impact des canicules, ...), mais aussi les enjeux de biodiversité (impacts de la pollution sur les écosystèmes, sur le rendement des cultures agricoles, émissions biogéniques, ...). Pour respecter le plan zéro pollution, sera réalisée une consolidation de la compréhension des liens entre les pollutions de l'air, des sols, des eaux, de la contribution de sources comme les plastiques, les pesticides et les déchets, et des leviers d'action à mobiliser pour obtenir les améliorations escomptées. En lien avec les ODD, une attention sera portée aux inégalités environnementales, en questionnant les rapports entre exposition aux pollutions et au changement climatique et défaveur sociale, au regard des spécificités de contribution aux émissions.

GRANDES ACTIONS



Contribution à la « science de la durabilité » par le décloisonnement, en favorisant les collaborations interdisciplinaires avec les scientifiques, et en impliquant la société civile.



Développement et systématisation de l'utilisation d'indicateurs reliés aux engagements des ODD et du plan zéro pollution ;

Valorisation et promotion aux niveaux national et international des retours d'expérience et des solutions locales.



Renforcement des travaux collaboratifs avec la recherche et proposition de terrains d'expérimentation pour contribuer à la compréhension des phénomènes et des liens avec la santé, le climat, la biodiversité et les inégalités sociales.

Valoriser les initiatives d'amélioration de la qualité de l'air des acteurs régionaux



POURQUOI CETTE AMBITION

D'après le baromètre de l'Ademe, la pollution de l'air est la troisième préoccupation environnementale des Français. La santé des Franciliens, impactée par une qualité de l'air qui n'est pas en phase avec les recommandations de l'Organisation mondiale de la santé, nécessite des actions ambitieuses d'atténuation de la pollution. L'intégration de l'enjeu qualité de l'air dans les pratiques des collectivités et des entreprises est hétérogène et perfectible au regard des défis à relever. Les actions probantes sont à faire connaître pour qu'elles soient reproduites.

DESCRIPTION

L'objectif est de rendre visibles les actions des entreprises, des collectivités et celles de leurs concitoyens en faveur de la qualité de l'air afin d'initier un cercle vertueux pour la santé des populations et l'attractivité des territoires. La valorisation des actions probantes de diminution des émissions, mais également de réduction de l'exposition à la pollution de l'air permettra d'accélérer la mise en œuvre de bonnes pratiques. Il s'agira de créer une communauté pour favoriser les échanges entre les acteurs et promouvoir les mutualisations, les inspirations et les challenges.

Airparif mettra en place les dispositifs et les partenariats adéquats pour répondre à cette orientation.

Elle pourra mettre ses compétences au service de dispositifs de labellisation existants pour renforcer la prise en compte efficiente de la qualité de l'air par les collectivités engagées.

GRANDES ACTIONS



Définition de critères pour que les actions d'amélioration de la qualité de l'air soient considérées comme probantes ;

Collaboration avec les labels existants, intéressés pour intégrer ou renforcer un volet air, le cas échéant en complémentarité du volet gaz à effet de serre ;

Accompagnement des membres d'Airparif qui le souhaitent dans la mise en place de la démarche ;

Animation d'une communauté de partage.



Mise en place d'une expérimentation avec les partenaires intéressés.



Engager Airparif et ses salariés dans une démarche de responsabilité sociale d'entreprise



POURQUOI CETTE AMBITION ?



En tant qu'association référente sur la qualité de l'air, Airparif se doit d'être exemplaire dans la réalisation de ses missions au regard des impératifs écologiques. L'association souhaite intégrer ses préoccupations environnementales et sociétales au cœur de la conduite de ses actions. Ce travail viendra répondre à une demande croissante de la part des salariés d'Airparif et de la société. Cette démarche a aussi un rôle d'exemplarité et de rayonnement auprès des parties prenantes de l'association, et représente un facteur de sens et d'engagement pour les équipes.

DESCRIPTION

Depuis plus de 10 ans, Airparif met en œuvre au sein de sa structure des actions dans les différents domaines environnementaux (énergie, déchets, eau, mobilité, ...). Aujourd'hui, Airparif veut aller plus loin et limiter drastiquement son impact sur l'environnement en se fixant des objectifs environnementaux et ainsi orienter ses choix stratégiques, sa gouvernance, ses achats, ou encore le bien-être au travail de ses salariés.

Les actions de responsabilité sociale d'entreprise (RSE) d'Airparif s'exportent naturellement à l'extérieur de la structure via ses relations avec ses parties prenantes et partenaires. Pour agir pleinement en faveur du bien vivre en Île-de-France, Airparif souhaite créer une dynamique vertueuse avec ses partenaires, mais aussi fournir aux citoyens les moyens d'être acteurs de l'amélioration de leur environnement.

Airparif a aussi pour objectif que tous ses collaborateurs s'épanouissent dans leur travail dans un cadre sain et attractif. Pour cela, le développement de ses équipes, par la gestion des compétences, l'adaptation aux nouveaux métiers et le dialogue social, est une priorité. L'engagement et la prise d'initiative de chacun sur ces sujets seront encouragés.

GRANDES ACTIONS



Réalisation d'un état des lieux du niveau d'engagement d'Airparif vis-à-vis de la démarche RSE ;

Établissement d'une stratégie RSE en suivant les principes d'une entreprise à mission adaptés à une association ;

Construction d'un plan d'actions prioritaires en définissant les modalités de pilotage et les indicateurs ;

Communication et valorisation de la démarche et de ses résultats auprès des partenaires et des citoyens ;

Mise en place d'évènements de sensibilisation aux engagements et réalisations d'Airparif.



AIRPARIF SE DOIT D'ALIGNER SA POLITIQUE RSE AVEC SES MISSIONS ENVIRONNEMENTALES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL



Mobiliser des moyens en adéquation avec le projet stratégique de l'association



POURQUOI CETTE AMBITION

Pour réaliser ses orientations stratégiques, Airparif doit pouvoir compter sur les ressources nécessaires, tant humaines que financières. Des actions de diversification des ressources, de développement de nouvelles compétences ont été entreprises. Il s'agit de poursuivre dans cette voie en explorant de nouvelles possibilités de financements et en renforçant l'attractivité d'Airparif pour attirer et maintenir les talents.

DESCRIPTION

Des travaux ont d'ores et déjà été engagés pour la pérennisation ou une visibilité pluriannuelle des ressources, la mutualisation et l'optimisation des procédures, des discussions au niveau national sur la baisse tendancielle de la taxe générale sur les activités polluantes dans le modèle économique des associations agréées de surveillance de la qualité de l'air.

Airparif doit cependant ouvrir de nouvelles portes pour compléter ses ressources.

Au-delà de moyens financiers à trouver, Airparif ce sont d'abord des femmes et des hommes, avec des expertises et des savoir-faire conséquents qu'il faut accompagner dans les évolutions de leurs métiers, des demandes sociétales et des technologies.

GRANDES ACTIONS



Poursuite de l'amélioration de l'efficacité du fonctionnement d'Airparif avec la mise en place de nouveaux outils (dématérialisation, ...);

Adoption d'une démarche pro-active pour participer à des projets de recherche subventionnés avec étude d'éligibilité au dispositif crédit d'impôt recherche;

Utilisation de nouveaux modes de financement : mécénat, financement participatif pour des projets d'intérêt général;

Développement et promotion d'un catalogue de nouveaux services à haute valeur ajoutée;

Mise en place de solutions juridiques pour protéger et valoriser les innovations et savoir-faire;

Maintien du haut niveau de formation continue des salariés en anticipant les évolutions des métiers et renforcement de la « marque employeur » Airparif.

RETOUR SUR LA DÉMARCHE

Le conseil d'administration a validé le principe de faire évoluer la stratégie d'Airparif en s'appuyant sur un processus participatif et ouvert. Intitulé CAP 2030, ce projet doit permettre à Airparif de développer sa vision pour les années à venir et de définir ses grandes orientations stratégiques en s'appuyant sur les compétences acquises au cours des années, sur ses partenariats et sur les 4 axes définis dans son programme régional de surveillance de la qualité de l'air.

Selon le principe que « plus le monde change autour de nous, plus nous devons savoir qui nous sommes et qui nous voulons être »¹, CAP 2030 a été élaboré en deux phases :

- La première visait à définir « qui nous sommes » afin d'ancrer Airparif à partir de sa raison d'être ;
- La deuxième avait pour objectif de déterminer « où nous allons » afin d'identifier les orientations stratégiques d'Airparif d'ici à 2030.

Ces travaux ont été conduits via des ateliers menés avec les membres du conseil d'administration (CA) et de l'assemblée générale (AG), les équipes d'Airparif, ainsi que les partenaires de la recherche et homologues européens. Cette approche intersectorielle et multidisciplinaire a favorisé les regards croisés sur la vision d'Airparif et les attentes vis-à-vis de l'association. Les échanges ont ainsi concerné :

- La vision et les valeurs associées à Airparif ;
- Les missions et les services apportés ;
- Les forces et les faiblesses de l'association.

Ce projet a été porté par le président et la directrice générale, et son pilotage, une première à Airparif, s'appuyait sur deux chefs de projet – un chef de service et un ingénieur d'études – et une équipe projet comprenant des représentants de toutes les directions de l'association. Le comité de direction a été impliqué aux étapes clés, ainsi que l'ensemble des équipes à travers la conduite d'un hackathon et des ateliers. Une salle spécifique a été dédiée au projet et une communication régulière, tant en interne qu'au près du CA et de l'AG, a été mise en place. Cette démarche participative illustre également la place qui est faite aux différentes parties prenantes dans la gouvernance d'Airparif. En tant qu'association agréée de surveillance de la qualité de l'air, elle repose en effet sur une gouvernance quadripartite équilibrée qui rassemble l'État, les collectivités territoriales, des acteurs économiques et des associations de protection de l'environnement et de consommateurs, ainsi que des experts. Elle est aussi cohérente avec sa mission de service public.

¹ Philippe Silberzahn, *Pourquoi vous ne pouvez plus penser la stratégie de votre entreprise comme avant*, février 2022



Charles Kimmerlin
Ingénieur d'études
Olivier Sanchez
Chef de service



Au-delà de la définition des orientations stratégiques, l'objectif était également, à travers cette démarche inclusive, de favoriser les regards croisés, de renforcer la cohésion, l'implication et l'engagement de toute la communauté constituant l'association ; et cela après deux ans de contraintes sanitaires qui ont fortement limité les interactions et les rencontres, avec aussi des changements tant parmi nos 155 membres que dans les équipes. Travailler tous ensemble à la construction d'une « boussole commune » pour les années à venir, rendue encore plus nécessaire dans un contexte actuel multi-crisés, constituait une belle opportunité d'échanges et de partages.



ET LA SUITE ?

La prochaine étape consistera pour Airparif à décliner ses grandes orientations en plans d'action à programmer et intégrer aux activités de l'association.

LA CRÉATION DU PROJET ASSOCIATIF CAP 2030, CE SONT :

2

phases de construction

1

hackathon
interne

2

journées avec les partenaires
européens et la recherche

10

ateliers
externes et internes

150

participants aux divers ateliers

1

forum des collaborateurs

Association à but non lucratif, loi de 1901

7 rue Crillon 75004 PARIS / +33 1 44 59 47 64

www.airparif.fr



Directeur de la publication : Philippe Quénel

Rédaction/coordination éditoriale & graphique :

Airparif

Crédits photo : Airparif

Airparif est une association cofinancée de manière équilibrée par des subventions de l'État, des collectivités territoriales et des acteurs économiques, et des missions d'expertise.

“

AGIR POUR UN AIR SAIN DANS UN
MONDE PLUS DURABLE

”

